

Türkiye'ye 'küfe'yle 5 milyar dolar getirdik 1 milyar daha gelecek

FETÖ'nün
17-25 Aralık
2013'teki

operasyonunu
yürüttüğü günlerdi.
Turkven, Medical
Park'ın çoğunluk
hisselerini almak
üzere harekete
geçmiş, işlemleri
tamamlamaya çalışıyordu.
FETÖ operasyonu
birlikte piyasalar karıştı.
Turkven CEO'su **Seymur
Tarı**, Medical Park için
fon topladıkları yabancı
kurumsal yatırımcıları tek
tek aradı.

İlk aradıklarından biri
GIC'nin (Singapur devletinin
fonu) yöneticisiydi:

- **Ülkemizde piyasalar
karışık, kurlar aşırı
oyunak ama biz Medical
Park'tan vazgeçmiyoruz.
Kaynağımız eksik
kaldı. Biraz daha para
koymanızı istiyoruz.**

GIC'nin yöneticisi o anda
bulunduğu yeri bildirdi:

- **Seymur, şu
anda New York'ta
metrodayım.**

Tarı, ısrarla konuşmayı
sürdürdü:

- **Bugüne
kadar fonlarınızı
yönlendirdiğimiz
şirketlerde başarılı
olduk. Bunu unutmayın.**

GIC yöneticisinin yanıtı
olumlu oldu, Turkven 2014
Nisan-Mayıs aylarında
Medical Park'ın Carlyle'in
elindeki hisselerini alırken
yanına Muharrem Usta
ve Sancak Ailesi'nin de
hisselerinden bir bölüm
eklendi. Böylece Turkven,
Medical Park'ta çoğunluğu
sağladı.

Tarı, bu işlemin
öyküsünü Domino's Pizza
Eurasia'nın Londra Menkul
Kıymetler Borsası'ndaki
gong töreni sonrasında
anlatıp ekledi:

- **Kurulduğumuz
2000 yılından bugüne
Türkiye'ye bir anlamda
"sırtımızda küfeyle" 5
milyar dolar getirdik.
Singapur devletine
ait fon, Medical
Park'ta eksik kalan
parada payına düşeni
tamamlamanın yanısıra
Koton'dan da ayrıca
hisse aldı.**

Sözünü ettiği 5 milyar
doları Türkiye'de 21
şirkete yatırım yaparak
değerlendirdiklerini
vurguladı:

- **Bizim getirdiğimiz,
doğrudan sonraki
en kıymetli para.
Çünkü, ülkemizdeki
şirketlerin hisselerini
alıyor, yönetimine**



**Vahap
MUNYAR**

vmunyar@hurriyet.com.tr

**katkıda bulunuyoruz.
Bulduğumuz
şirketlerin değeri
artıyor.**

Girdikleri şirketlerdeki
ciro büyümesine örnekler
verdi:

- **Biz ortak
olduğumuzda Koton'un
cirosu 700 milyon
liraydı. Bu yıl 3 milyar
lirayı bulacak. Flo'ya
da girdiğimizde ciro
700 milyon liraydı.
Şimdi 2.5 milyar lira
mertebesinde.**

Ortak oldukları
şirketlerde kalış sürelerini
sorduk, yanıtladı:

- **Şirket kötü çıkarsa,
en kısa sürede ayrılmak
istiyoruz. Şirket iyi ve
büyüme potansiyeli
varsa, uzun süre
kalmayı seçiyoruz.
Şu anda 9 şirkette
ortaklığımız sürüyor.**

Süreye de Mavi Jeans
ve Domino's Pizza'yı örnek
gösterdi:

- **Domino's Pizza
Eurasia'da 7 yıl, Mavi'de
9 yıl yönetim kurulu
başkanlığı yaptım. 15
gün arayla ikisinde de
halka arz yaptık. Hâlâ
yönetimlerinde varız.**

Ardından 2017-2018
planlarını paylaştı:

- **Halen 2 milyar dolar
sermaye ile Türkiye
ve yakın coğrafyada
sektörün önde gelen
şirketi konumundayız.
2018 sonuna kadar
ülkemize 1 milyar
dolar yatırım çekmeyi
hedefliyoruz.**

Başta Domino's Pizza
Eurasia ve Mavi Jeans
olmak üzere girilen
şirketlerin performansı,
Turkven'in getirdiği
yatırımcıları memnun etmiş
görünüyor...

Bu örnekler, Turkven'in
1 milyar doları getirirken
pek zorlanmayacağını
gösteriyor...



**Seymur
Tarı**

YAN GÖZLE BAKAN YABANCI DA GELİYOR

TURKVEN CEO'su **Seymur Tarı**, 2000 yılında
Türkiye'nin ilk bağımsız girişim sermayesi danışmanlık
şirketi olarak kurulduklarını anımsattı:

- **Bugünlere gelişimizde AK Parti iktidarlarının
büyük payı var. Çünkü, 2002'den sonra yatırımlar
ve büyümenin önü açıldı.**

Turkven için önemli ayağın yatırım yapılacak şirketi
seçmek olduğunu kaydetti:

- **Ondan sonra girilen şirketi büyütürsen para
kazanıyorsun.**

Yabancı yatırımcının mevcut ortamda gelmediğine dönlük
iddiaları anımsattı:

- **Yabancılar bize yan gözle bakıyorlar mı,
bakıyorlar... Ama düzgün yönetim ve fırsat görünce
de yatırıyorlar mı, yatırıyorlar.**

MAVİ'DE 'ET' YERİNE 'ALTIN YUMURTA'YI YEMEYİ SEÇTİLER

SEYMUR Tarı, Turkven'in getirdiği fonların Mavi Jeans'te 9
yıl kaldığını anımsattı:

- **Bize fon veren yabancı yatırımcılara, "Mavi her yıl
yüzde 30 büyüyor. Yani, altın yumurtlayan tavuk. Etini mi
yoksa altın yumurtasını mı yemek istersiniz?" dedik.**

Mavi'de yüzde 54 olan hisselerinin 15'e düştüğünü
kaydetti:

- **Yatırımcılarımıza, "9 yılı uzun bulmuş olabilirsin,
madem öyle al paranın bir kısmını" dedik. Halka arzdan
gelen paradan paylarına düşeni verdik. Yüzde 15
daha payları kalmış oldu. Çünkü, burada performans
ve düzen var. Yatırımcı niye macera arasın ki?**